

Ç4 | 20

Yatırımcı Sunumu



- ✓ **Öne Çıkan Gelişmeler**
- ✓ Operasyonel Performans
- ✓ Finansal Performans
- ✓ 2021 Beklentileri
- ✓ S & C

# 2020 SONUÇLARI ANA BAŞLIKLAR



**1,3** Milyar TL yatırımlar  
satışların %2,4'ü



**55,5** Milyar TL  
Satış (+38% Yıllık Artış)



**9.365** toplam mağaza  
2020'de 1.017 yeni  
mağaza



**5.067** Milyon TL FVAÖK  
(9,1% FVAÖK marjı ve 61%  
yıllık artış)



**2.607** Milyon TL Net Kar  
(4,7% net kar marjı, 113% yıllık  
artış)

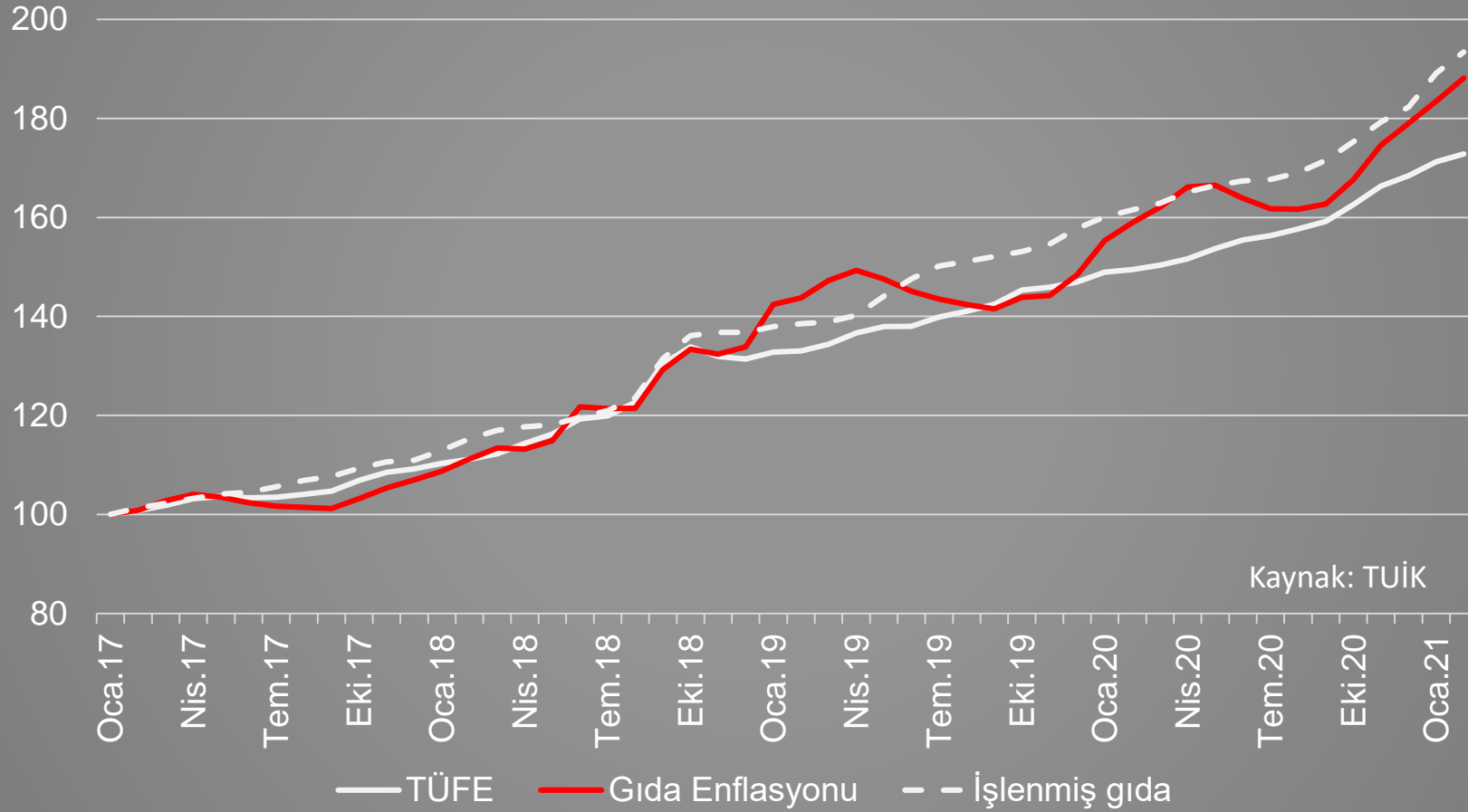
Ciro büyümesi ve FVAÖK marjı 2020 yılında güçlü seyretti  
Salgın koşullarına rağmen mağaza açılış hızımızı geliştirdik  
FILE operasyonumuzda net kara ulaşıldı. FAS'ta stratejik ortak belirlendi

# 2020 HEDEFLER VE GERÇEKLEŞMELER

	2020 HEDEFLER			2020 GERÇEKLEŞENLER
	Başlangıç (4.03.2020)	İlk güncelleme (18.08.2020)	İkinci güncelleme (14.12.2020)	
Satış büyümesi	23% (+/-2%)	32% (+/-2%)	37% (+/-1%)	38%
FVAÖK marjı*	5% (+/- 0,5%)	6% (+/-0,5%)	6,5% - 7,0%	6,9%*
Yatırım	1.000 mn TL	1.000 mn TL	1.000 mn TL	1.325 mn TL

\*FVAÖK marjı TFRS-16 öncesidir. TFRS-16 etkisini içeren FVAÖK marjı 2020 yılında %9,1'dir .

# TÜRKİYE'DE GIDA ENFLASYONU

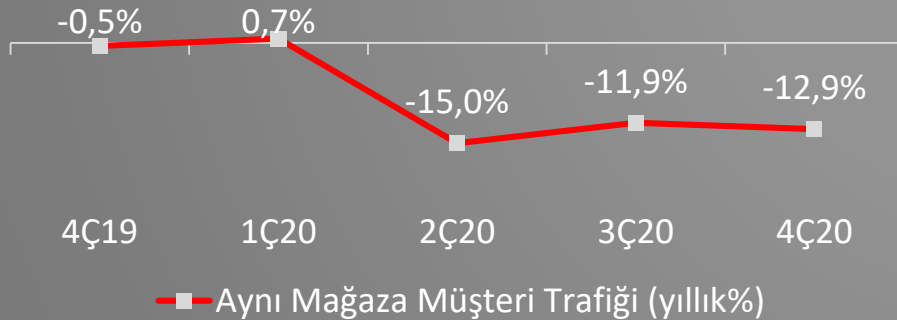


- ✓ Öne Çıkan Gelişmeler
- ✓ **Operasyonel Performans**
- ✓ Finansal Performans
- ✓ 2021 Beklentileri
- ✓ S & C

# AYNI MAĞAZA SATIŞ BÜYÜMESİ (BİM TÜRKİYE\*)

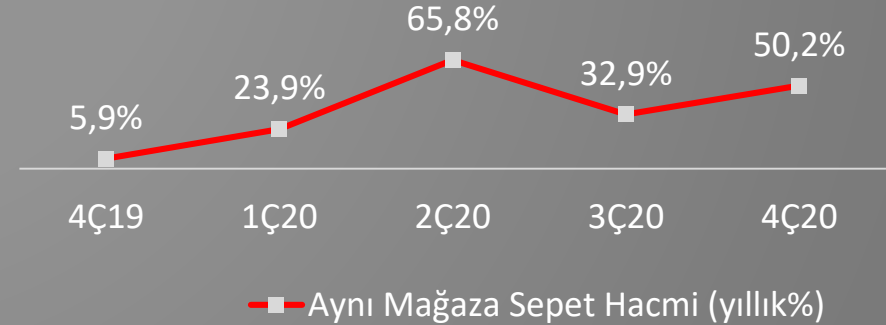
## ÇEYREKSEL

	2019 Ç4	2020 Ç4	DEĞİŞİM
Aynı Mağaza satış (mağaza başı günlük -TL)	14.780	19.336	30,8%
Aynı Mağaza Sepet Hacmi (TL)	22,44	33,70	50,2%
Aynı Mağaza Trafik (Mağ. Başı Günlük)	658,7	573,7	-12,9%
Ortalama Çalışma Gün Sayısı	92	92	



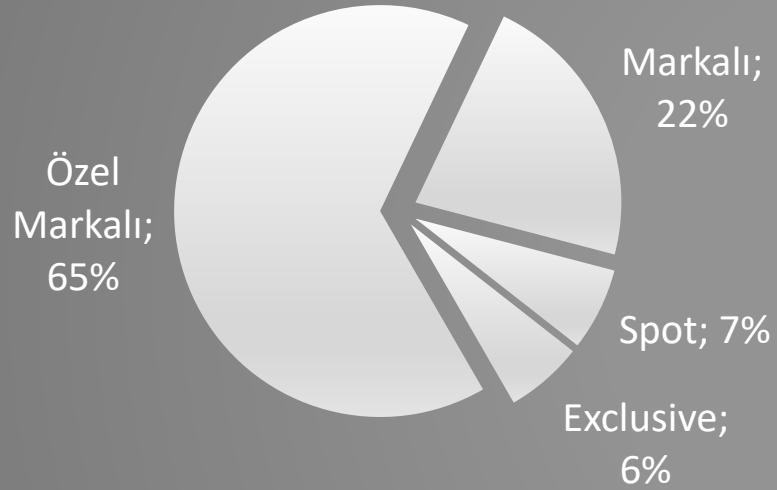
## YILLIK

	12A 2019	12A 2020	DEĞİŞİM
Aynı Mağaza satış (mağaza başı günlük -TL)	14.718	18.902	28,4%
Aynı Mağaza Sepet Hacmi (TL)	22,20	31,46	41,7%
Aynı Mağaza Trafik (Mağ. Başı Günlük)	662,9	600,9	-9,3%
Ortalama Çalışma Gün Sayısı	361	350	

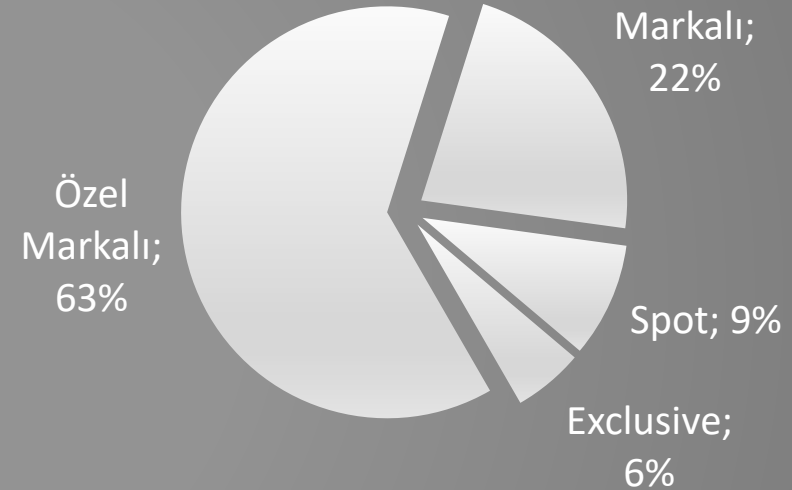


# ÜRÜN KATEGORİSİ

2019



2020



## Toplam Ürün Sayısı (SKU)

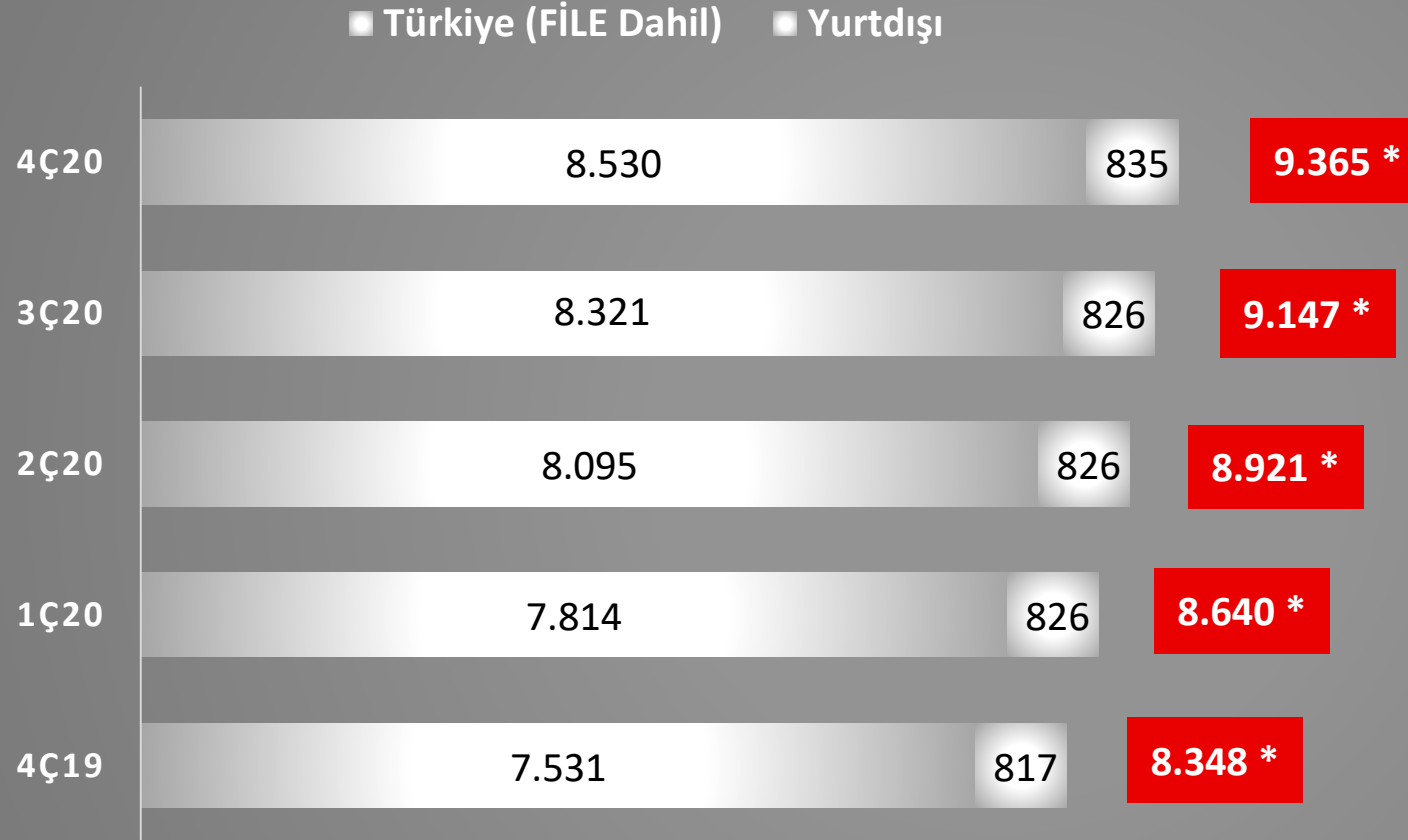
BİM Format	~800
FİLE Format	~4.500

## Diğer Operasyonlardaki Özel Markalı Ürünlerin Satışlara Oranı (2020)

Fas	25%
Mısır	12%
FİLE	33%



# MAĞAZA AÇILIŞLARI

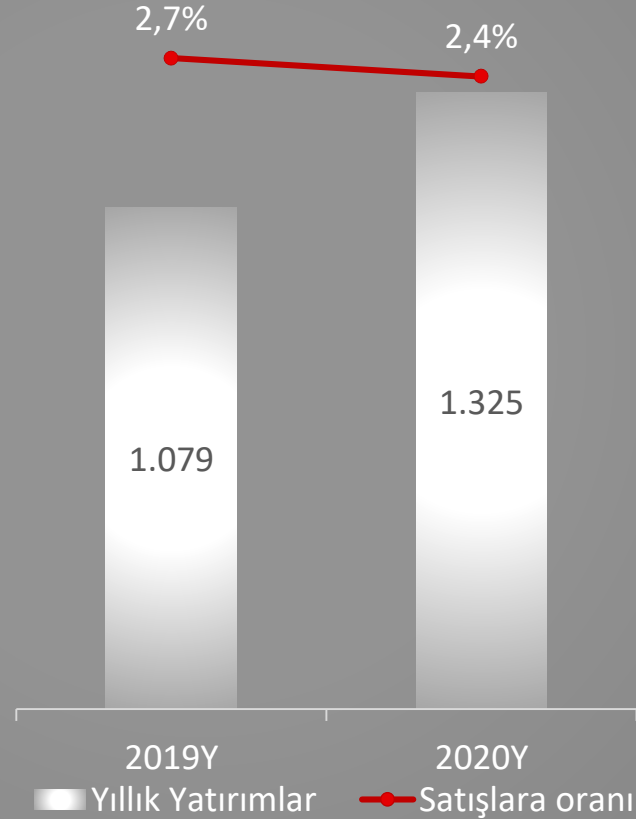
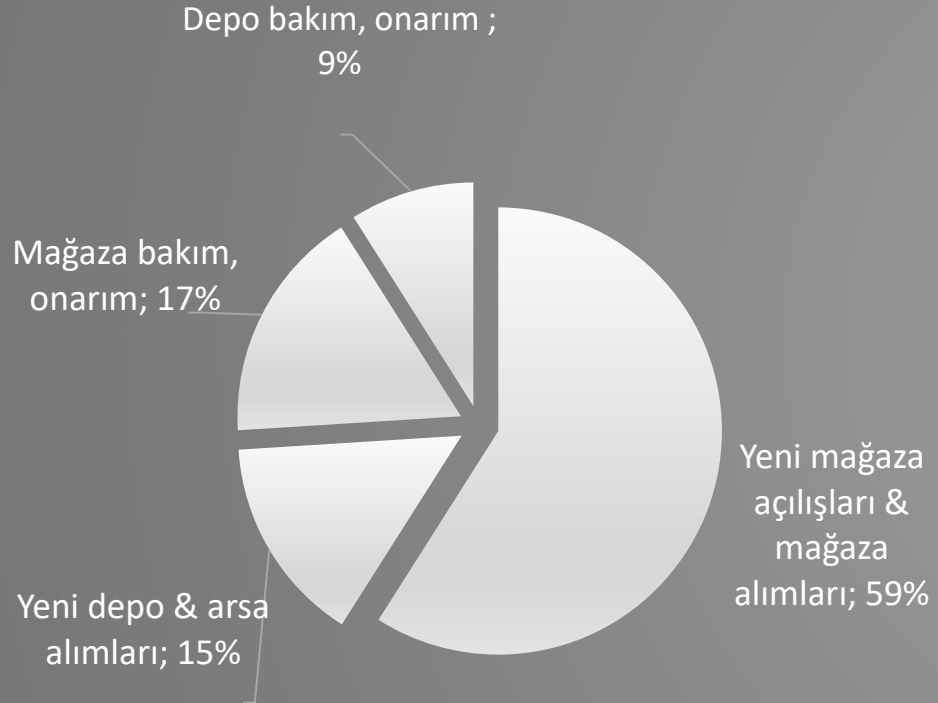


- Mağaza büyümesi yıllık **12%**
- 2020'de 1017 yeni mağaza açılışı , konsolide net
- Yeni mağaza açılışlarının hızı devam ediyor

Not (\*): Mağazaların konsolide toplam sayısı.

# YENİ MAĞAZA FORMATI & YATIRIM HARCAMALARI

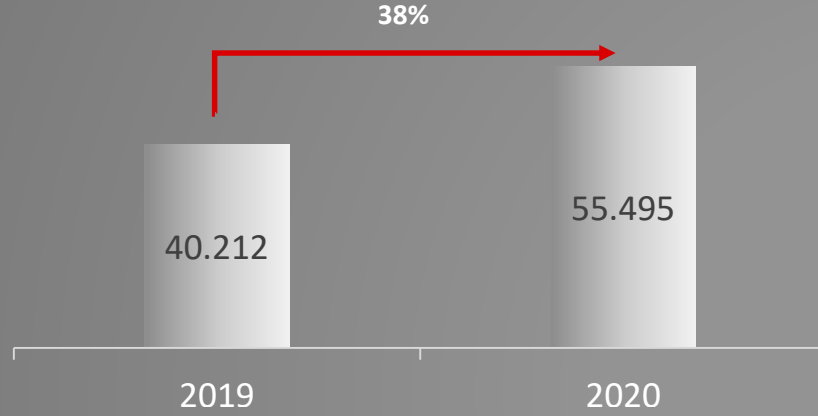
## Yıllık Yatırımların Kırılımı



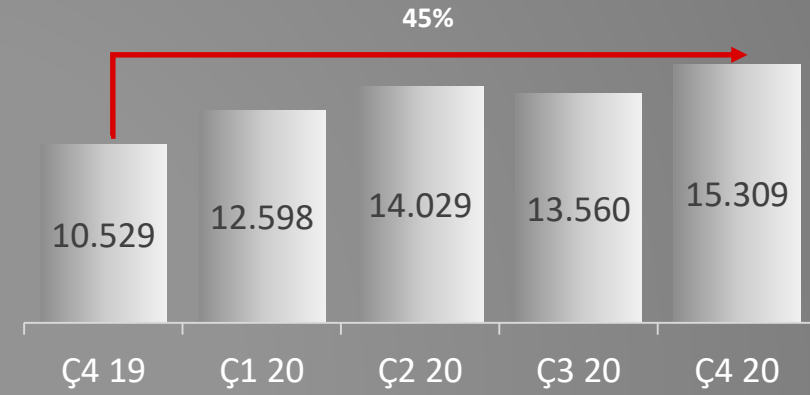
- ✓ Öne Çıkan Gelişmeler
- ✓ Operasyonel Performans
- ✓ **Finansal Performans**
- ✓ 2021 Beklentileri
- ✓ S & C

# NET SATIŞLAR

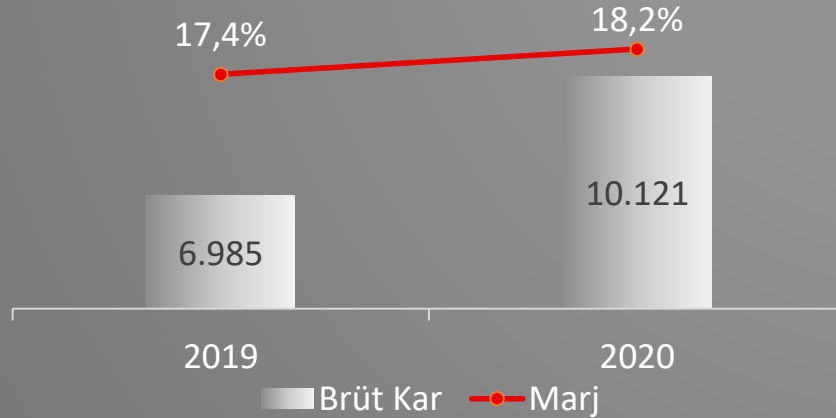
## Yıllık Net Satışlar (Milyon TL)



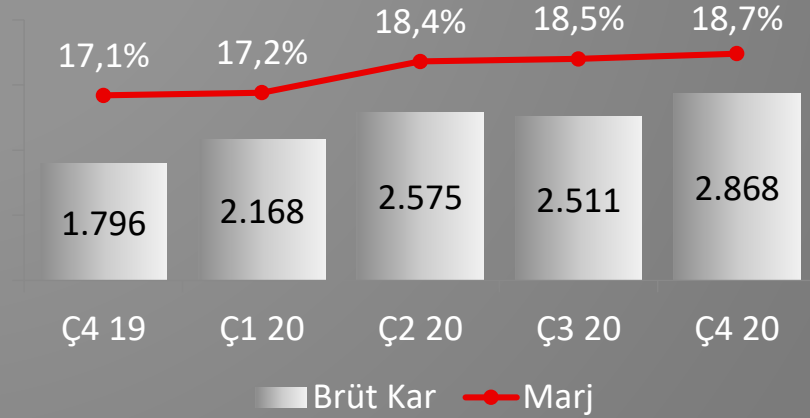
## Çeyreklik Net Satışlar (Milyon TL)



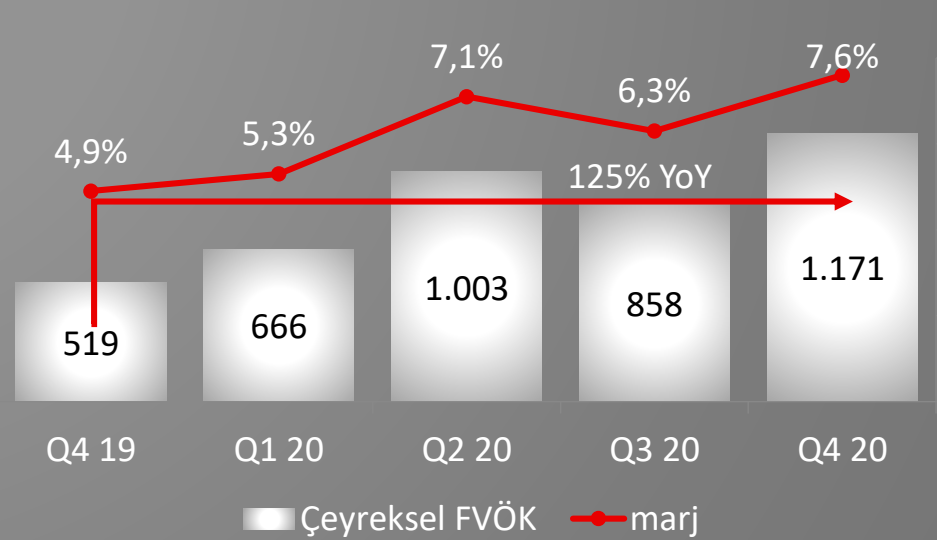
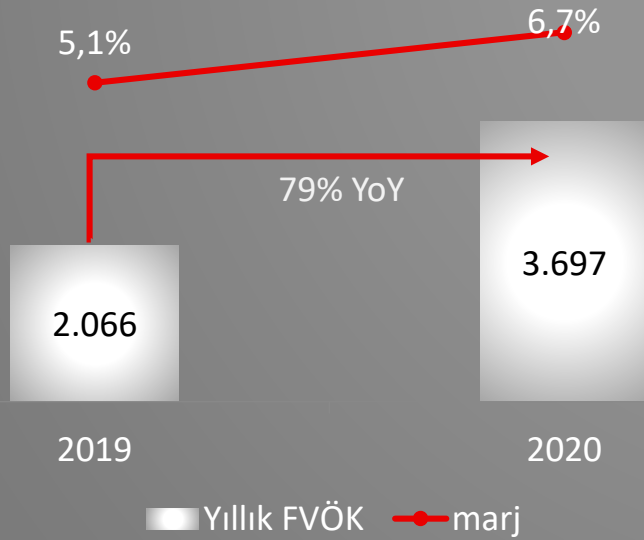
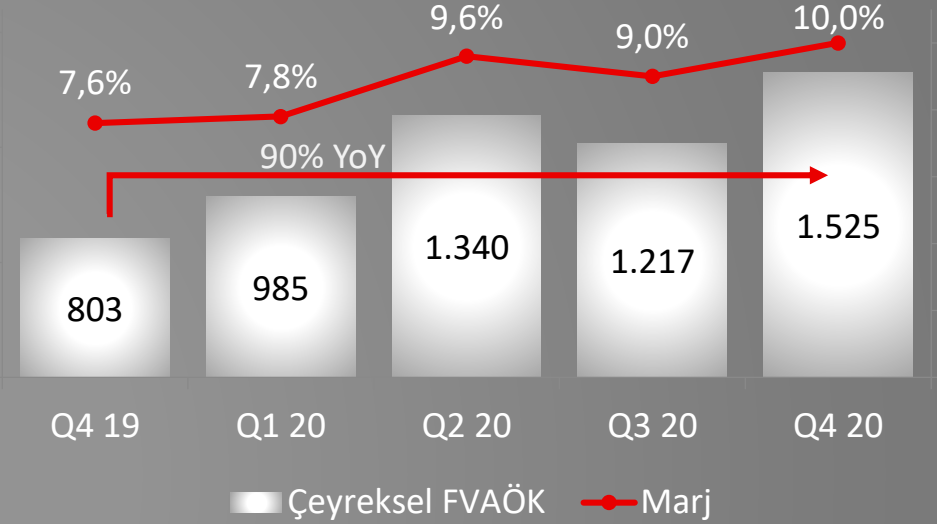
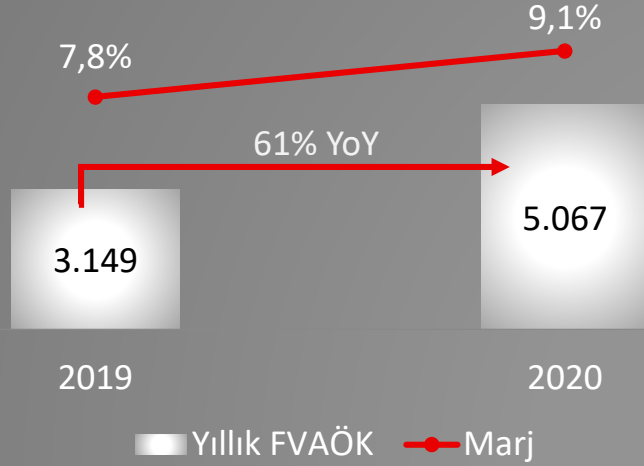
## Brüt Kar Marjı Yıllık (Milyon TL)



## Brüt Kar Marjı Çeyreklik (Milyon TL)

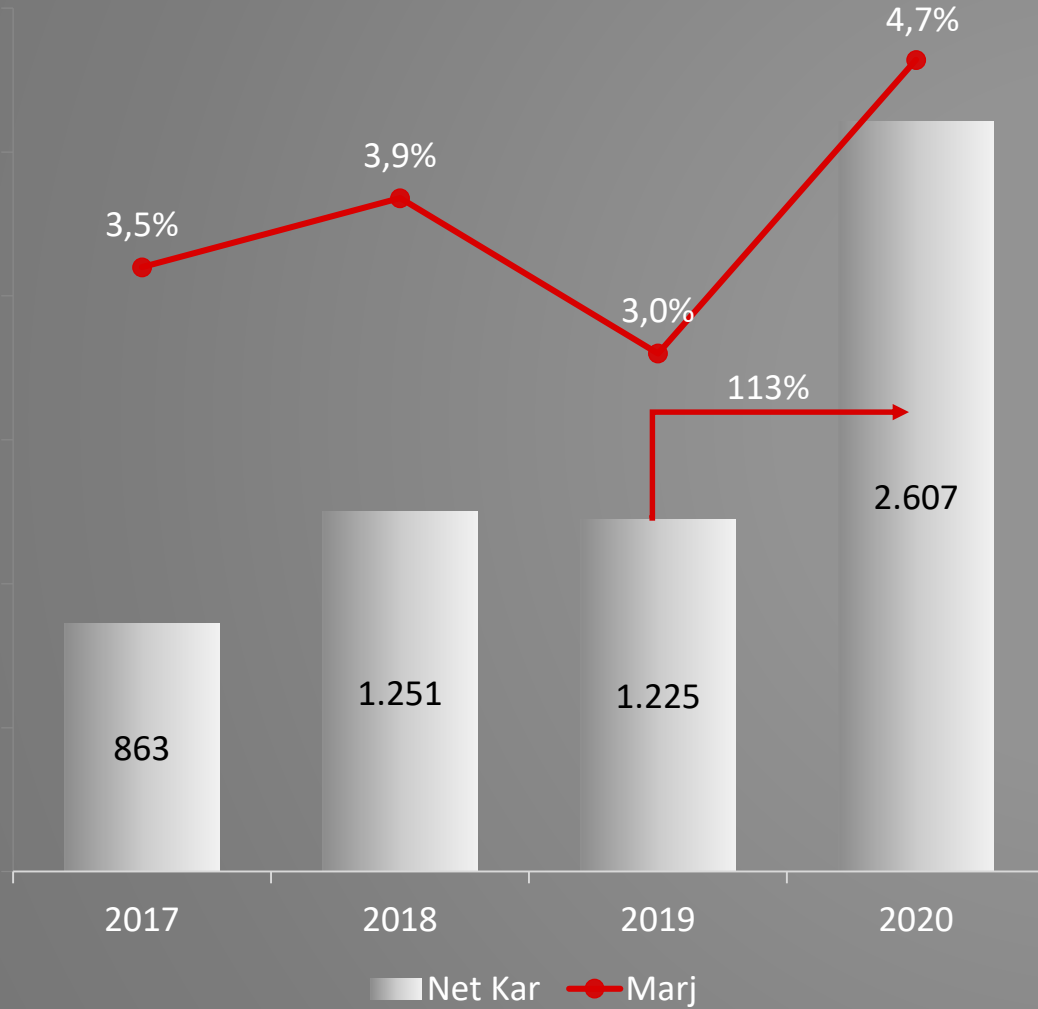


# FVAÖK / FVÖK

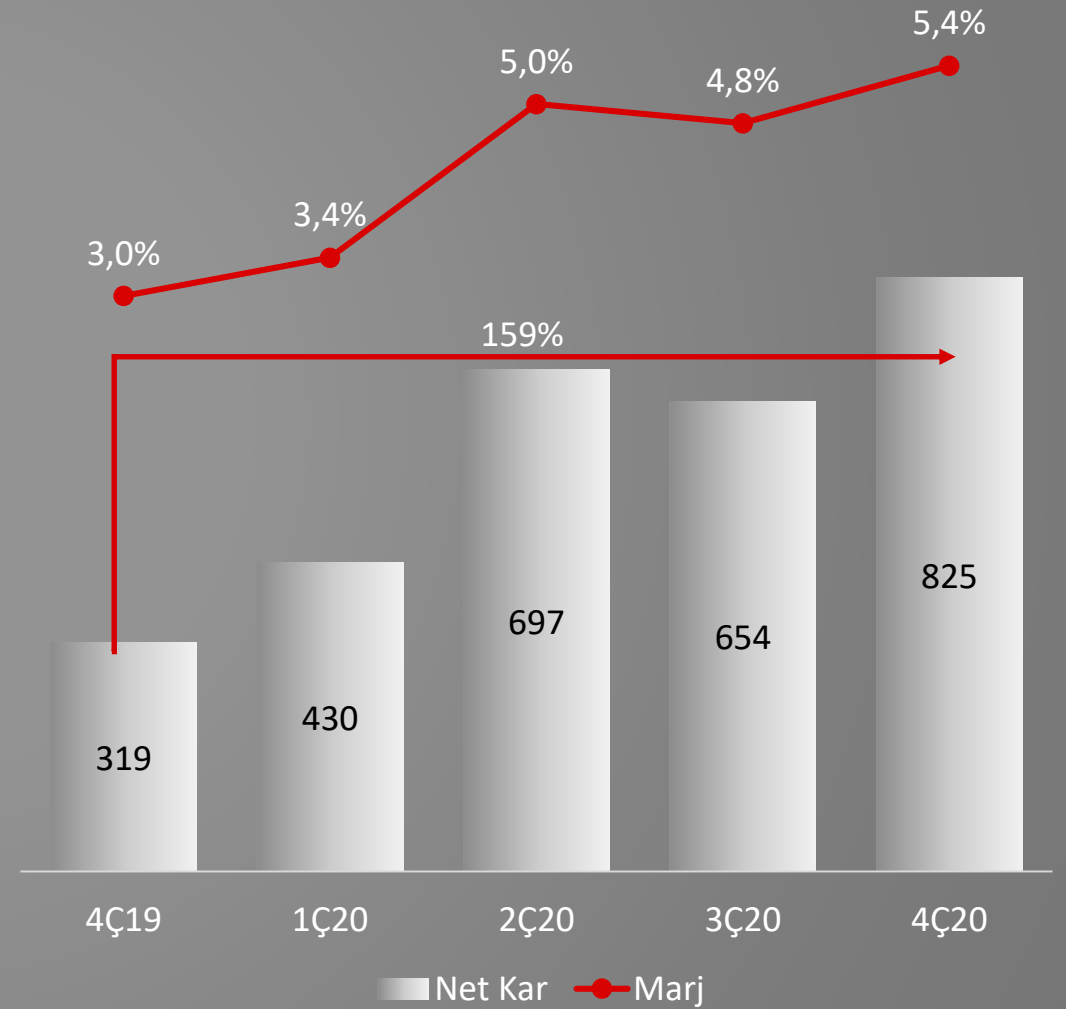


# NET KAR

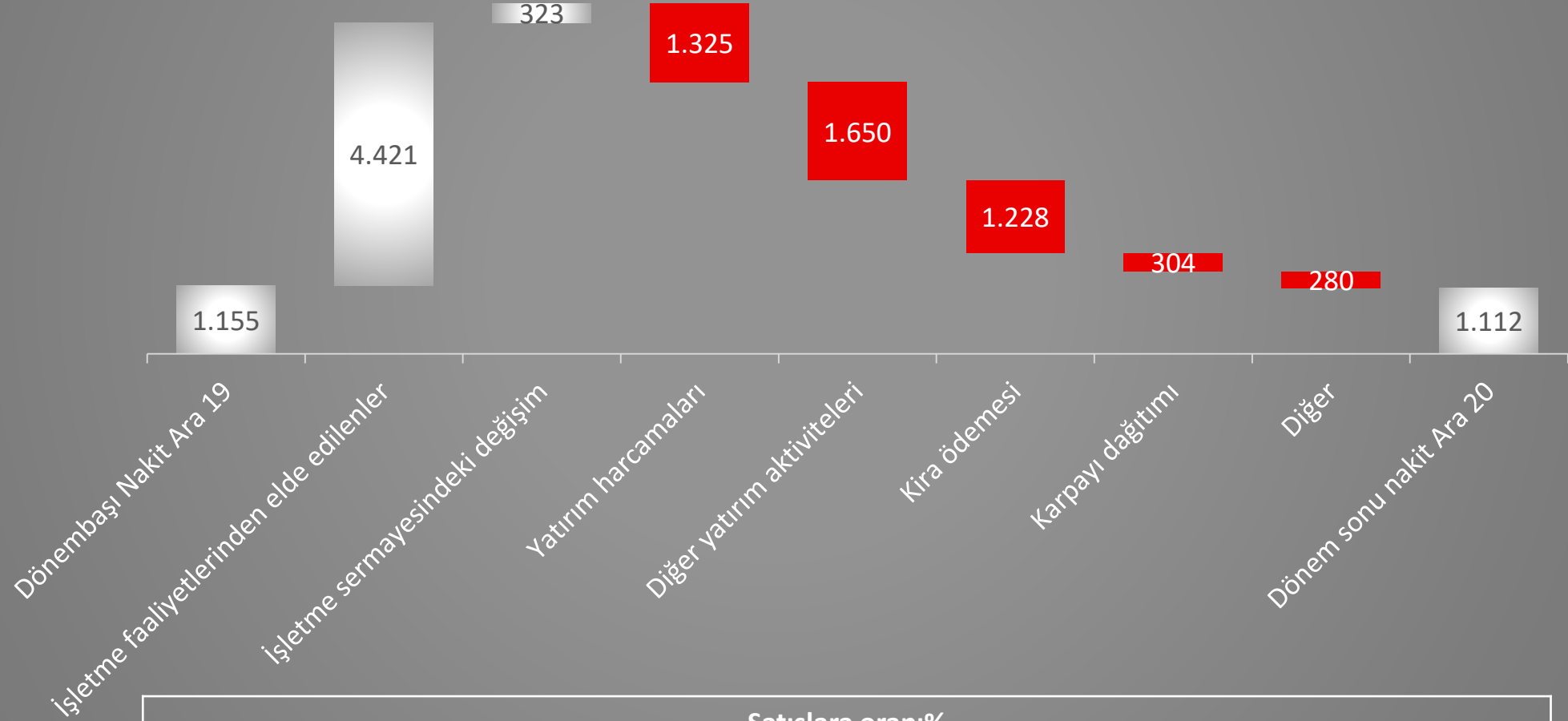
Yıllık (Milyon TL)



Çeyreklik (Milyon TL)



# YILLIK SERBEST NAKİT AKIŞ



Satışlara oranı%								
2,1	8,0	0,6	-2,4	-3,0	-2,2	-0,6	-0,5	2,0



# YURTDIŐI OPERASYONLAR | FİLE

## FAS

- 4Ç 2020'de 9 yeni mağaza ve 2020'de toplam 38 mağaza açıldı
- Kar marjı iyileşmesi devam ediyor



## MISIR

- Mısır'da 4. çeyrekte 300 mağazamızı operasyonlarımızı sürdürdük. 2020'de 20 mağazamızı kapattık
- 2021'de yeni mağaza açılışı planlanmıyor



## FİLE

- 4. çeyrekte 7 yeni mağaza açıldı,
- 2020'de 30 yeni mağaza açtık. 4. çeyrek sonunda 123 mağazaya ulaştık
- Net karlılık durumuna ulaşıldı
- İnternette alışveriş platformu planlama aşamasında ve birkaç ay içinde devreye alınması planlanıyor

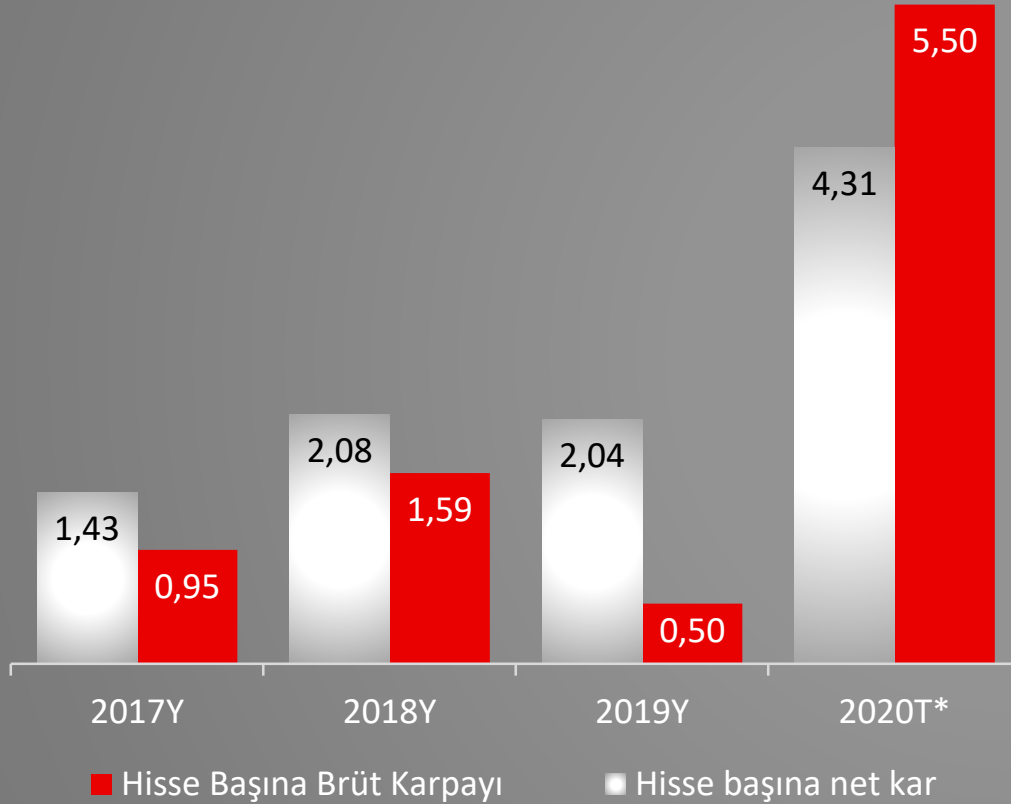


Yurt dışı operasyonların ciroya katkısı 2020 yılında 3,5 milyar TL olurken, FVAÖK katkısı 290 milyon TL olmuştur.

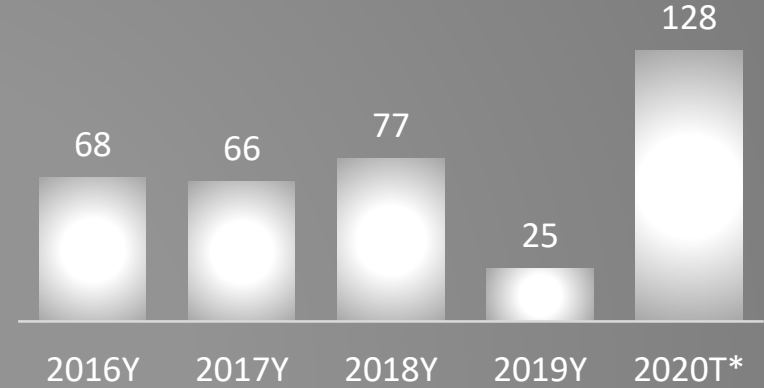


# KAR PAYI

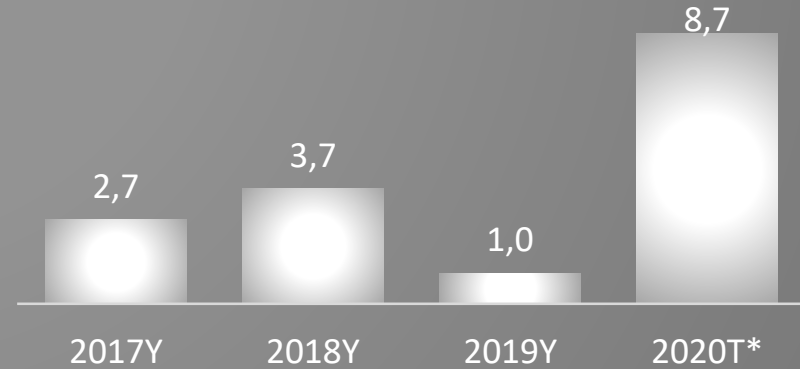
Net kar | Hisse Başına Nakit Temettü (Brüt TL)



Nakit Temettü Ödeme Oranı (%)



Nakit Temettü Verimi (%)



Not1: 2017,2018,2019 ve 2020 hisse başına rakam 607.200.000 hisseye dayanmaktadır.

Not2(\*): 2020 rakamları, 8 Ocak'ta olağanüstü yedeklerden dağıtılan HBT'yü ve 2020Y karından 3,5 TL HBT önerisini içermektedir. Nihai karar Nisan ayı sonunda Genel Kurul'da verilecektir. Olağanüstü yedeklerden dağıtılan HBT'yü hariç tuttuğumuzda, önerilen 2020 ödeme oranı %82 olacaktır.

- ✓ Öne Çıkan Gelişmeler
- ✓ Operasyonel Performans
- ✓ Finansal Performans
- ✓ 2021 Beklentileri
- ✓ S & C

# 2021 BEKLENTİLERİ

	2020 Gerçekleşen	2021 Beklentileri
Satış büyümesi	38%	20-25%
FVAÖK marjı*	9,1%	8,0% (+/-0,5%)
Yatırımlar	1.325 mn TL	1.750 mn TL

\*FVAÖK Marjı TFRS-16 etkisini içermektedir.

- ✓ Öne Çıkan Gelişmeler
- ✓ Operasyonel Performans
- ✓ Finansal Performans
- ✓ 2021 Beklentileri
- ✓ S & C





# Ekler: TFRS Mali Tablolar



# TFRS GELİR TABLOSU

Milyon TL	31 Aralıkta sona eren 12 aylık dönem (01.01.2020 – 31.12.2020)			31 Aralık 2020 'de sona eren 3 aylık dönem		
	2019	2020	Değişim % 2019 / 2020	Ç4 2019	Ç4 2020	Değişim % Ç4 19 / Ç4 20
Net Satışlar	40.212	55.495	38%	10.529	15.309	45%
SMM	(33.227)	(45.374)	37%	(8.733)	(12.441)	42%
Brüt Kar	6.985	10.121	45%	1.796	2.868	60%
Toplam Faaliyet Giderleri	(3.836)	(5.054)	32%	(993)	(1.343)	35%
FVAÖK	3.149	5.067	61%	803	1.525	90%
Amortisman	(1.083)	(1.370)	27%	(284)	(354)	25%
FVÖK	2.066	3.697	79%	519	1.171	126%
Net finansal gelir/(gider)	(643)	(568)	-12%	(172)	(217)	27%
Diğer gelir/(gider)	168	222	32%	65	108	66%
Vergi Öncesi Kar	1.591	3.351	111%	412	1.062	158%
Vergiler	(366)	(744)	103%	(93)	(237)	155%
Net Kar	1.225	2.607	113%	319	825	159%

# TFRS GELİR TABLOSU (TFRS 16 Etkileri hariç)

Milyon TL	31 Aralıkta sona eren 12 aylık dönem (01.01.2020 – 31.12.2020)			31 Aralık 2020 'de sona eren 3 aylık dönem		
	2019 TFRS 16 hariç	2020 TFRS 16 hariç	Değişim % 2019 / 2020	Ç4 2019 TFRS 16 hariç	Ç4 2020 TFRS 16 hariç	Değişim % Ç4 19 / Ç4 20
Net Satışlar	40.212	55.495	38%	10.529	15.309	45%
SMM	(33.227)	(45.374)	37%	(8.733)	(12.441)	42%
Brüt Kar	6.985	10.121	45%	1.796	2.868	60%
Toplam Faaliyet Giderleri	(4.861)	(6.282)	29%	(1.267)	(1.664)	31%
FVAÖK	2.124	3.839	81%	529	1.204	128%
Amortisman	(439)	(554)	26%	(118)	(148)	25%
FVÖK	1.685	3.285	95%	411	1.056	157%
Net finansal gelir/(gider)	(3)	166	n.m.	2	(16)	n.m.
Diğer gelir/(gider)	161	200	24%	61	112	84%
Vergi Öncesi Kar	1.843	3.651	98%	474	1.152	143%
Vergiler	(418)	(806)	93%	(106)	(255)	141%
Net Kar	1.425	2.845	100%	368	897	144%

# TFRS BİLANÇO

Milyon TL	Aralık 2020 İtibarıyla	
	2019	2020
Maddi olmayan duran varlıklar	38	44
Duran varlıklar	4.329	6.231
Kullanım hakkı varlıkları (TFRS 16)	4.011	5.399
Finansal Yatırımlar (Uzun vadeli)	623	523
Diğer uzun vadeli varlıklar	45	98
<b>Toplam duran varlıklar</b>	<b>9.046</b>	<b>12.295</b>
Ticari alacaklar	1.433	2.615
Finansal yatırımlar – kısa vadeli	538	2.664
Stoklar	2.368	4.228
Peşin ödenmiş giderler ve diğer KV varlıklar	307	516
Ticari borçlar	(5.559)	(8.894)
Diğer borçlar ve gider tahakkukları	(406)	(749)
<b>Net işletme sermayesi</b>	<b>(1.319)</b>	<b>380</b>
Yatırılan sermaye	7.727	12.675
Kısa vadeli borçlanmalar varlıklar	(1.159)	(1.113)
Kısa vadeli borçlanmalar	47	132
Kiralama yükümlülükleri (TFRS 16)	4.265	5.962
<b>Net borç/ (nakit)</b>	<b>3.153</b>	<b>4.981</b>
Kıdem yükümlülüğü	180	242
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	157	276
Özkaynaklar	4.237	7.176
<b>Kullanılan sermaye</b>	<b>7.727</b>	<b>12.675</b>



# TFRS NAKİT AKIŞ TABLOSU

Milyon TL	31 Aralık'ta sonra eren 12 aylık dönem		31 Aralık'ta sonra eren 3 aylık dönem	
	2019	2020	Q4 2019	Q4 2020
Net kar	1.225	2.607	319	825
Amortisman	1.083	1.370	284	355
Nakdi olmayan vergi gideri	366	745	94	237
Diğer nakdi olmayan düzeltmeler	537	401	133	48
Operasyonlardan elde edilen fonlar	3.211	5.123	830	1.465
Çalışma sermayesindeki değişim	609	323	94	(596)
Vergi & diğer ödemeler	(435)	(702)	(134)	(204)
İşletme faaliyetlerinden elde edilen nakit akışları	3.385	4.744	790	665
Yatırımlar	(1.079)	(1.325)	(290)	(449)
Duran varlık satışından elde edilen nakit	28	17	10	(1)
Finansal yatırımlardaki değişiklikler	(103)	(1.667)	371	(605)
İştiraklerden temettü gelirleri	3	1	1	0
Yatırım faaliyetlerinden nakit akışları	(1.151)	(2.974)	92	(1.055)
Serbest nakit	2.234	1.770	882	(390)
Ödenen temettü	(967)	(304)	(607)	0
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Giriş/Çıkışları	10	84	(109)	64
Kira sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	(1.025)	(1.228)	(274)	(321)
Hisse geri alımlarından nakit çıkışları	366	(374)	0	0
Finansal faaliyetlerden kaynaklanan nakit akışları	(1.616)	(1.822)	(990)	(257)
YP çevrim farkları	(11)	10	(1)	34
Nakitteki artış/(azalış)	607	(42)	(109)	(613)